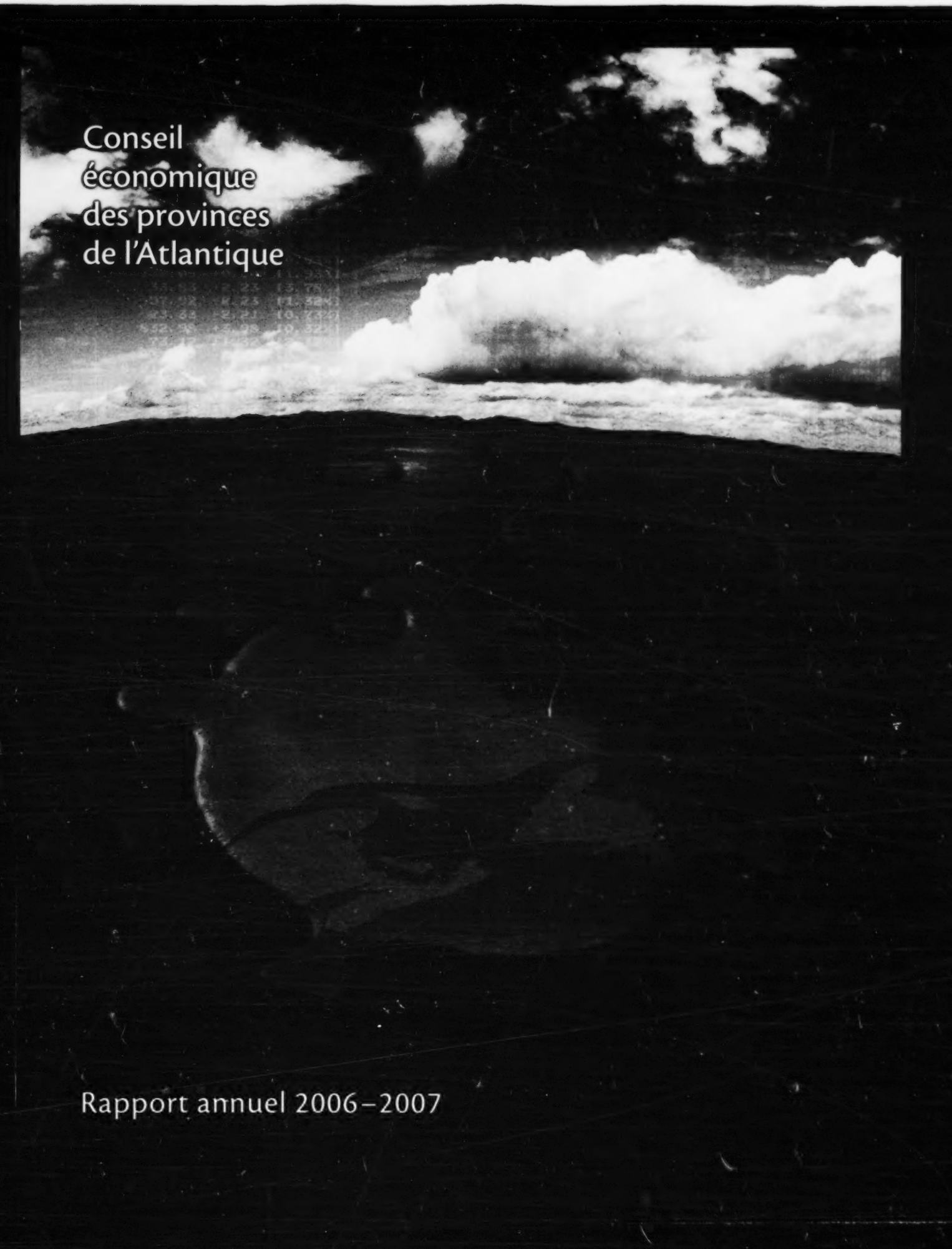


Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Rapport annuel 2006–2007

Le CEPA

Le Conseil économique des provinces de l'Atlantique (CEPA) est une institution indépendante de recherche et d'enseignement dont l'objectif est de promouvoir le développement économique de la région canadienne de l'Atlantique. Le CEPA remplit sa mission en procédant à l'analyse des tendances et politiques courantes et en émergence, en communiquant les résultats de ses travaux, en organisant des consultations auprès d'un large auditoire et en suscitant les réactions appropriées dans les secteurs public et privé.

Le CEPA est un organisme à but non lucratif constitué en vertu des lois fédérales qui est financé principalement par les cotisations versées par ses membres et par des subventions de recherche. Établi en 1954 comme partenariat entre les gouvernements provinciaux et le secteur privé, le CEPA reçoit aujourd'hui l'appui d'un grand nombre d'entreprises et de syndicats et de l'ensemble de la collectivité.

CONSEIL
ÉCONOMIQUE
DES PROVINCES
DE L'ATLANTIQUE

5121 rue Sackville, Suite 500
Halifax, Nouvelle-Écosse
Canada B3J 1K1

902.422.6516 • Télécopieur 902.429.6803
info@apec-econ.ca
www.apec-econ.ca

Message du président du conseil d'administration

Le CÉPA joue, dans la région de l'Atlantique, un rôle unique en son genre dans le domaine de la transmission des connaissances. Il rassemble, en s'appuyant sur les travaux de recherche qui constituent la base de ses activités, les intervenants clefs du gouvernement, du secteur privé, des institutions, des syndicats et de la communauté en général sur les questions et les difficultés auxquelles est confrontée la région du Canada atlantique. Au cours de la dernière année, nous avons publié des rapports et organisé des conférences sur divers sujets : la compétitivité, l'avenir de l'industrie forestière, les transports et le commerce, l'intégration régionale, l'exode des populations et l'alphabétisation.

Notre travail nous a conduits à œuvrer dans le domaine des politiques publiques, dans le cadre de rencontres avec des premiers ministres, des membres du Cabinet et des dirigeants gouvernementaux, où nous avons pu offrir nos connaissances d'experts et faire des suggestions sur tout un éventail de sujets. À chaque occasion, nous avons cherché à adopter une approche équilibrée et respectueuse pour l'examen du sujet concerné et pour les recommandations que nous proposions.

Nous avons également travaillé en collaboration étroite avec de nombreuses entreprises et associations de bénévoles partout dans la région pour les aider dans leurs efforts, en mettant nos recherches et nos services à la disposition du plus grand nombre. En dépit de notre petite taille, nous faisons des efforts considérables afin d'être visibles et engagés dans chacune des quatre provinces de la région. Les réunions de notre conseil d'administration cette année nous ont conduits à Moncton, à Halifax et à St. John's, et le personnel du CÉPA — et en particulier notre présidente-directrice générale — s'est exprimé lors de plus de 35 congrès et rencontres organisés dans la région au cours de l'année qui vient de s'écouler.

Nous nous sommes tout particulièrement passionnés pour le forum du CÉPA sur la compétitivité et les sujets reliés à la compétitivité ont joué un rôle prédominant dans les rencontres de notre conseil d'administration. Nous avons entrepris, cette année, de former la table ronde d'entreprises pour ce forum et je note avec grand plaisir que David Ganong, Aldéa Landry et Regis Duffy, tous trois anciens présidents du conseil d'administration du CÉPA, se sont joints à ce groupe, ainsi que John Oliver, qui soutient le CÉPA depuis fort longtemps. Nous nous réjouissons à l'idée de lire leur premier rapport.

Pendant mon mandat au conseil d'administration du CÉPA, j'ai eu le privilège de travailler avec un groupe remarquable de Canadiens de la région de l'Atlantique. Chacun d'entre eux est un leader dans son organisme et sa communauté. Mais quand nous nous rassemblons sous l'égide du CÉPA, nous travaillons tous pour le Canada atlantique et nous partageons tous le même but, qui est de faire de cette région une région où il est encore meilleur de vivre et de travailler. Nous regretterons vivement le départ de Maurice Robichaud, de Trevor Green et de Sue Payne, qui ont tous apporté une excellente contribution au travail du CÉPA.

J'ai établi, en tant que président du conseil d'administration au cours de la dernière année, une relation de travail plus étroite avec le personnel du CÉPA et j'ai appris à apprécier les forces que chaque membre de ce personnel apporte à l'équipe. Je tiens à remercier Elizabeth Beale et tous les membres du personnel du CÉPA de leurs excellents efforts et des résultats qu'ils ont obtenus au cours de la dernière année.

Je vais désormais aller relever un nouveau défi dans une autre région. Mais je penserai souvent à mes collègues, à ma famille et à mes amis au Canada atlantique. Je tiens à adresser au nouveau président, Wayne Crawley, aux membres du conseil d'administration et au personnel du conseil mes meilleurs vœux de réussite dans l'année qui vient.

Karl Smith

Karl Smith
Président du conseil d'administration du CÉPA

Remarques de la présidente-directrice générale

Les gens qui observent l'économie politique du Canada atlantique depuis longtemps peuvent avoir de bonnes raisons de penser que l'année qui vient de s'écouler a été l'une des périodes les plus intéressantes de l'histoire récente de notre région, en raison de l'opposition évidente entre les intérêts des uns et des autres sur tout un éventail de sujets allant des relations entre le gouvernement fédéral et les gouvernements provinciaux aux politiques en matière d'environnement. Les discussions animées qui se déroulent dans les conseils d'administration des entreprises, dans les salles de classe des établissements d'enseignement et dans les communautés locales sur l'avenir de l'économie de notre région indiquent que nous comprenons de mieux en mieux l'évolution du monde qui nous entoure et ce qu'il faut que nous fassions ici chez nous pour tirer profit des nouvelles tendances.

C'est avec satisfaction que je relève de nombreux domaines où l'analyse du CÉPA a joué un rôle central dans le débat sur les politiques publiques, en informant et en offrant de nouvelles idées sur ce que nous pouvons faire pour surmonter les défis auxquels nous sommes confrontés depuis longtemps. Sur des questions comme l'impact du budget du gouvernement fédéral sur le programme de péréquation, les transports et la « porte d'entrée de l'Atlantique », la réduction des frontières commerciales entre les provinces et l'adoption d'une économie unique au Canada atlantique, les rapports du CÉPA trouvent un auditoire réceptif aussi bien au Canada qu'à l'étranger.

Le Forum sur la compétitivité du CÉPA sert désormais de centre de référence pour les activités du CÉPA en matière de recherche sur les politiques publiques dans le domaine du rendement économique et des problèmes de productivité. Cela fait à peine un an que nous avons lancé ce forum, mais bon nombre de nos activités de communication au cours de la dernière année ont porté sur les thèmes relatifs à la compétitivité, y compris l'enquête sur le Top 101 (dans le magazine Progress) publiée en septembre 2006 et notre congrès annuel « Outlook », organisé dans la région en novembre 2006. L'importance qu'il y a à combler notre retard en matière de productivité est un thème qui a dominé les présentations que nous avons faites aux premiers ministres, aux cabinets ministériels et lors de nombreuses rencontres et conférences.

Notre engagement dans le projet de l'OCDE sur la contribution des institutions d'enseignement supérieur au développement régional s'est avéré être tout particulièrement intéressant. Le CÉPA est l'organisme qui supervise la participation du Canada atlantique à cette étude internationale sur le rôle que jouent les collèges et les universités pour ce qui est de stimuler le développement économique. L'étude procède à des comparaisons entre les pratiques exemplaires adoptées dans 16 régions du monde. L'équipe de recherche et le comité directeur comprennent des chercheurs et des représentants des collèges, des universités, de l'APÉCA et des ministères de l'éducation des provinces. Nous espérons que les rapports à venir contribueront à souligner combien il est important pour nous de nous appuyer sur nos établissements postsecondaires pour construire une économie axée sur le savoir dans la région.

Le CÉPA a apporté des changements importants à son site Web au cours de la dernière année, en vue d'améliorer le profil de l'organisme sur le plan des communications et de faciliter l'accès aux publications et aux autres ressources. Nous avons été très bien notés pour ce qui est des nouvelles sources d'analyse de données et des autres rapports mis exclusivement à la disposition de nos adhérents.

Je tiens à remercier tous ceux et toutes celles qui apportent leur contribution au travail du CÉPA : les membres actuels de notre personnel, le conseil d'administration et nos adhérents, mais aussi nos conseillers et chercheurs externes. Il est impossible de mesurer l'importance de votre contribution à la réussite de notre organisme.

Elizabeth Beale

Elizabeth Beale
Présidente-directrice générale

Conseil d'administration du CÉPA 2006–2007

Officiers

Karl Smith ~ Président
Président et Chef de la direction
Newfoundland Power Inc.

Jay Forbes ~ Ancien Président
Président et Chef de la direction
Aliant Inc.

Wayne Crawley ~ Trésorier
Vice-Président, Stratégie de l'entreprise et de développement
Emera Inc.

Elizabeth Beale ~ Ex Officio
Présidente-directrice générale
Conseil Économique des provinces de l'Atlantique

Nouvelle-Écosse

Glenn Hynes ~ Vice-Président Nouvelle-Écosse
Vice-Président exécutif et Chef du développement
Sobeys Inc.

Danny Chedrawe
Président
Westwood Developments Ltd.

Sarah Dennis
Vice-Présidente
The Chronicle Herald

W. Trevor Green
Vice-Président de District, Nouvelle-Écosse et Chef du marketing, Provinces de l'Atlantique
BMO Banque de Montréal

Glen LeBlanc
Directeur Financier
Aliant Inc.

Bruce A. Marchand
Associé
McInnes Cooper

Susan Payne
Présidente et Chef de la direction
ACA Co-operative Ltd.

Tanya Shaw Weeks
Présidente et Chef de la direction
Unique Solutions Design Ltd.

Nouveau-Brunswick

Maurice Robichaud ~ Vice-Président Nouveau-Brunswick
Premier vice-président, Affaires publiques
Couleur

Michelle Carinci
Présidente et Chef de la direction
Société des loteries de l'Atlantique

Christine A. Fagan Q.C.
Présidente
Fagan & Associates Ltd.

Yvon Fontaine
Recteur & Vice Chancellier
Université de Moncton

David Hay
Président et Chef de la direction
Énergie NB corporation de portefeuille

Pierre-Yves Julien
Président et Chef de la direction
Croix Bleue Medavie

Mary Keith
Directrice, Communications
J.D. Irving Ltd.

Denis Losier
Président et Chef de la direction
Assomption Vie

Assemblée du conseil d'administration du CEPA, le 20 octobre 2006, Medavie Blue Cross, Moncton NB
de gauche à droite (assis) : Ken Marshall, Christine Fagan, Karl Smith, Elizabeth Beale, Glenn Hynes, Maurice Robichaud et Ron Keefe.
de gauche à droite (debout) : Mary Keith, Michelle Carinci, Yvon Fontaine, Denis Losier, Pierre-Yves Julien, Wayne Crawley et Ted Crockett

Ile-du-Prince-Édouard

Ron Keefe ~ Vice-Président Ile-du-Prince-Édouard
Président et Chef de la direction
Diagnostic Chemicals Limited

Ted Crockett
Représentant Internationale
International Union of Operating Engineers

Eugene P. Rossiter
Associé principal
Stewart McKelvey Stirling Scales

Terre-Neuve et Labrador

Peter Woodward ~ Vice-Président Terre-Neuve et Labrador
Vice-Président
Woodward Group Corporation

C.C. Huang
Président et Chef de la direction
Johnson Inc.

Ken Marshall
Vice président & Directeur Général de la région atlantique
Rogers Cable Inc.

Personnel du CÉPA

de gauche à droite : Patrick Brannon, Analyste de la recherche; Kimberley Tran, Économiste; David Chaundy, Économiste supérieur

de gauche à droite (assis) : Angie de la Ronde Cutt, Coordinatrice des adhésions et du développement; Lise Brooks, Administrateur
de gauche à droite (debout) : Lily Ma, Assistante à la recherche; Josie Marcille, Assistante à la recherche

Une décennie de changements au Canada atlantique : le message des congrès annuels « Outlook » du CÉPA

Le congrès annuel « Outlook » est depuis de nombreuses années le fer de lance des événements organisés par le CÉPA. Ce congrès se déroule chaque automne dans l'une des quatre provinces de l'Atlantique et est devenu le principal événement en matière de perspectives économiques au Canada atlantique. Il attire un vaste auditoire de délégués du monde des affaires et du gouvernement, qui continue de s'élargir.

Ce congrès d'une demi-journée combine la réflexion sur les perspectives économiques à des présentations sur un sujet choisi, qui sont conçues en vue de fournir aux délégués une source d'informations unique en son genre sur les perspectives et les possibilités qui se présenteront dans la région de l'Atlantique dans l'année à venir. Au fil des ans, nous avons apporté diverses améliorations aux ressources utilisées pour les présentations et aux installations proposées pour le congrès, mais la dimension essentielle du programme reste la même : il s'agit de présentations sur les perspectives économiques offertes par les économistes du CÉPA, avec des conférenciers venus parler du sujet choisi pour le congrès qui varient en fonction du lieu. Le but est de proposer à chaque fois un événement qui est dynamique et stimulant, mais qu'il serait également possible de reproduire le lendemain dans une autre localité.

Ce « spectacle itinérant », comme l'appellent bon nombre des membres du CÉPA, s'est avéré être un pari gagnant pour le CÉPA. En novembre 2006, 570 délégués se sont inscrits au congrès « Outlook » et bon nombre d'entre eux étaient des gens qui avaient déjà assisté à des éditions antérieures du congrès.

Le choix du sujet spécifique pour le congrès de chaque année fait l'objet de longues délibérations de la part des économistes du CÉPA. Au cours de la dernière décennie, les congrès du CÉPA ont exploré des sujets comme les changements démographiques, l'urbanisation, l'innovation et les changements dans les pratiques commerciales. Les sujets qui remportent le plus vif succès sont ceux qui font prendre conscience à l'auditoire de nouvelles tendances. Mais il est parfois difficile de choisir le bon sujet presque un an à l'avance et de trouver un sujet qui sera intéressant pour un vaste auditoire au Canada atlantique.

Cette année, le congrès « Outlook » s'attaquera une fois de plus à un sujet d'importance considérable au Canada atlantique : les développements à venir dans le secteur de l'énergie dans la région. Mais nous allons donner une nouvelle tournure au sujet en l'explorant dans le contexte de l'importance de plus en plus grande accordée au changement climatique et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Il s'agit d'un sujet fascinant, dont nous sommes sûrs qu'il passionnera l'auditoire du CÉPA partout dans la région. Souhaitons encore de nombreuses années de réussite aux congrès « Outlook » du CÉPA!

Publications

Atlantic Report

Publication trimestrielle du CEPA distribuée à nos membres.* Cette publication examine des tendances régionales et article de fond. (Liste ci-dessous, avec titre de l'article de fond.)
14 à 17 pages

Hiver 2007 Vol. 41, No. 4
Creating a Single Economy in Atlantic Canada: Will Our Provincial Governments Follow the Western Lead?

Automne 2006, Vol. 41, No. 3
Outlook 2007: Opportunities for Growth Amidst Diverging Economic Trends

Printemps / Été 2006, Vol. 41, No. 1 & 2
Major Projects Inventory 2006: Whither the Oil and Gas Sector?

Report Card

Un dépliant de deux pages, consacré à une question d'actualité de l'économie de la région de l'Atlantique. Ce dépliant est distribué aux membres du CÉPA quatre fois par année.*

Avril 2007—*Atlantic Canada's Forestry Industry Under Pressure*

Décembre 2006—*Alberta's Boom Pulls Atlantic Canadians Westward*

Septembre 2006—*Energy Sector Masks Challenges Facing Atlantic Exporters*

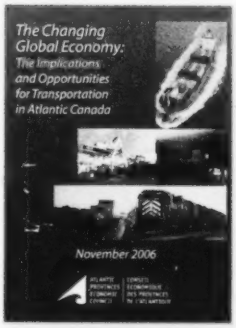
Juin 2006—*The Waning Influence of Private Sector Unions in Atlantic Canada*

APEC Commentary**

Mars 2007
Developing the Atlantic Gateway: A Discussion of the Key Issues

Mars 2007
Federal Budget 2007: Implications for Atlantic Canada

Janvier 2007
Where Have All the New Workers Gone? Why Atlantic Canada's Labour Force Has Stopped Growing and What We Can Do About It


The Changing Global Economy:
The Implications and Opportunities for Transportation in Atlantic Canada
November 2006

Autres publications**

Novembre 2006
Transformation de l'économie mondiale : Enjeux et possibilités pour le transport au Canada atlantique

Mars 2007
Competing in the Global Economy: Atlantic Canada's Recent Export Performance and Trade Policy Issues

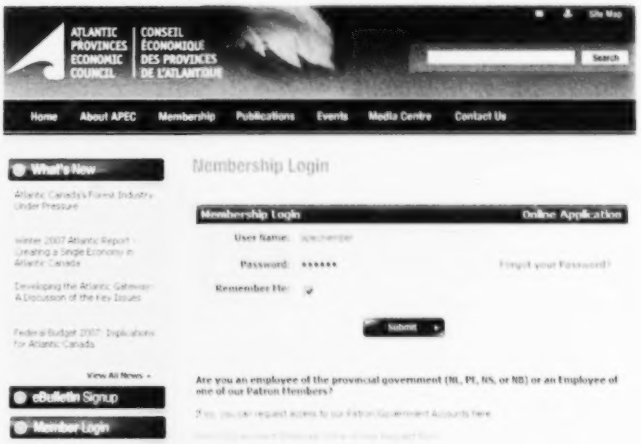
Certaines publications récentes sont aussi disponibles sur notre site Web : www.apec-econ.ca

* Les non-membres peuvent acheter des copies individuelles de ces publications en contactant le bureau du CEPA.

** Disponible seulement au site web, format PDF.

Nouveau site Web réservé aux membres

Nous sommes très heureux d'annoncer que nous avons récemment lancé le nouveau site Web du CÉPA réservé aux membres. Ce site vous permet d'accéder instantanément aux publications, aux travaux de recherche et aux archives du CÉPA et de mieux vous tenir au courant des derniers développements dans l'économie du Canada atlantique.



Le nouveau site Web réservé aux membres comprend les volets suivants :

1. des tableaux et des graphiques dynamiques illustrant les dernières tendances et le rendement de l'économie au Canada atlantique
2. une version de l'inventaire des grands projets du CÉPA dans laquelle vous pouvez faire des recherches
3. un accès à toutes les publications du CÉPA disponibles dans un format électronique
4. des présentations choisies du personnel du CÉPA
5. des options pour la gestion de votre compte et le paiement en ligne.

Pour accéder au site du CÉPA réservé aux membres :

1. Visitez le site <www.apec-econ.ca>.
2. Cliquez sur le lien en bleu pour les membres au bas du côté gauche de la page.
3. Tapez votre adresse de courriel dans le champ du nom d'utilisateur.
4. Tapez votre mot de passe.

Si vous n'avez pas de mot de passe ou que vous l'ayez oublié, cliquez sur le lien « Forgot your Password? » et tapez votre adresse de courriel. Vous recevrez alors un message de courriel avec votre nouveau mot de passe. Si vous avez encore des problèmes après cela, communiquez avec nous à : info@apec-econ.ca.

À NOTER : Vous pouvez changer votre mot de passe à tout moment une fois que vous êtes connecté(e) au site.

Comme nous sommes en train de convertir nos publications réservées aux membres dans un format électronique, vous recevrez un message de courriel à chaque fois que le CÉPA ajoute une nouvelle publication, avec un lien vers le document. Vous pourrez vous servir de ce lien pour vous connecter au site et télécharger la publication. Nous allons également modifier le format et le contenu de nos publications réservées aux membres au cours de l'année qui vient.

Le nouveau site réservé aux membres, les avis envoyés par courriel et l'accès en ligne sont conçus en vue de renforcer la valeur et la pertinence des services que vous recevez en tant que membre du CÉPA.

Si vous avez des questions sur notre nouveau site Web ou sur nos publications, envoyez-nous un message à membership@apec-econ.ca ou appelez le (902) 422.6516, poste 225. Nous nous réjouissons d'avoir de vos nouvelles!

Merci pour votre soutien sans faille au CÉPA.

Angie de la Ronde Cutt
Coordonnatrice des adhésions et du développement

Membres

Les membres du CÉPA sont la raison d'être de nos efforts et de nos activités dans la région et au-delà. Ils participent, tout au long de l'année, aux conférences, consultations et autres rencontres du CÉPA, ils joignent leurs forces à notre voix et leur influence en ce qui a trait aux questions de politique publique.

Nos membres reçoivent les publications régulières et les rapports spéciaux du CÉPA, et ils ont droit à une réduction des droits d'inscription aux conférences et autres événements. Ils peuvent en outre faire appel aux services du personnel du CÉPA lorsqu'ils ont des demandes spéciales pour des données et analyses régionales.

Les membres bienfaiteurs du CÉPA

Nos membres bienfaiteurs offrent un appui précieux au CÉPA. Nous sommes heureux de souligner tout particulièrement la contribution des membres bienfaiteurs suivants et de les remercier pour leur appui constant.

Agence de promotion économique du Canada Atlantique

Aliant Inc.

Banque Canadienne Impériale de Commerce

Banque Scotia

BMO Banque de Montréal

Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada

Emera Inc.

Ernst & Young LLP

Fortis Inc.

Halifax Port Authority

Industrie Canada, région de l'Atlantique

Informetrica Limited

McCain Foods Limited

New Brunswick Power Corporation

Noranda Inc.

Petro-Canada

Progress Corp.

RBC Banque Royale

Scotia Investments Limited/Maritime Paper Products Limited

Société des loteries de l'Atlantique

TD Canada Trust

Ultramar Limitée

Membres Particuliers

ABCO Group Limited
Acadia University
Acadia University – Department of Economics
Acadian Seaplants Limited
ACF Equity Atlantic Inc.
ADI Limited
Aecon Atlantic Group
Agence de promotion économique du Canada atlantique
Agence des douanes du revenu du Canada (Bibliothèque)
Agence du revenu du Canada
Agriculture et Agroalimentaire Canada – Secretariat rural
Air Liquide Canada
Alberta IIR
Alfred J. Bell & Grant Limited
Aliant Inc.
Altus Group
Arrow Construction Products Ltd
ASCO Canada Limited
Association canadienne des producteurs pétroliers
Association des ingénieurs de la Nouvelle-Ecosse
Association des universités atlantiques
Assomption Vie
Atcon Group Inc.
ATGOV
Atlantic Baptist University
Atlantic Canada Airports Association
Atlantic Corporation Inc.
Atlantic Digital Reproduction Inc.
Atlantic Home Building & Renovation Sector Council
Atlantic Tractors & Equipment Limited
Attiscorp Financial Group
ATV/ASN
Avision Young (Nova Scotia) Inc.
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Banque de développement du Canada
Banque Nationale du Canada
Banque Scotia
Beacon Securities Limited
Bibliothèque de la chambre de l'assemblée législative
Bibliothèque de l'assemblée législative (Ontario)
Bibliothèque du Parlement
Black & McDonald Limited
BMO Banque de Montréal
Bridgewater State College
Brunswick News Inc.
Burchell Green Hayman Parish
Bureau d'Assurance du Canada
Bureau de recherches du Caucus libéral national
Bureau du Chef du Nouveau Parti Democratique
Bureau du Conseil privé
Bureau du vérificateur général du Canada
C.D. Howe Institute
CGA Nova Scotia
C.S.A. Enterprises Ltd.
Cadillac Fairview Corporation Limited
Canada/NL & Labrador Business Service Centre
Canada West Foundation
Canadian Centre for Policy Alternatives (CCPA)
Cape Breton Partnership
Cape Breton University
Carleton University Library
CB Richard Ellis Limited
Centre de Commercialisation Internationale
Centre d'étude des niveaux de vie
Centre syndical et patronal du Canada
Chambre de Commerce
Chambres de Commerce des Provinces de l'Atlantique
Citoyenneté et Immigration Canada
City of Fredericton
City of Mount Pearl
City of St. John's
Clayton Research Associates
Clearwater Fine Foods Inc.
College of the North Atlantic
Colliers International (Atlantic) Inc.
Collins Management Consulting & Research Ltd.
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
Competition Bureau Canada
Conseil économique du Nouveau-Brunswick Inc.
Conseil National de recherche
Consortium des collèges communautaire des provinces de l'Atlantique
Construction Association of Nova Scotia (CANS)
Consulat général de Suisse
Consulat général des Etats-Unis
Consulat général des Pays-Bas
Consulat général du Japon
Corporation Alcool Nouveau-Brunswick
Cox Hanson O'Reilly Matheson
Crane Supply
Croix Bleue Medavie
Crosby Molasses Co. Ltd.
CRSNG – Bureau régional de l'Atlantique
Dalhousie University
Dalhousie University (Bibliothèque)
Département de pêches et océans
Département des finances du Nouveau-Brunswick

Département des ressources humaines et d'emplois

Department of Education and Culture (NS)

Department of Finance, Economics & Statistics Branch (TN)

Department of Innovation, Trade and Rural Development

Diagnostic Chemicals Limited

Direction générale des affaires ministérielles d'Environnement Canada

Dockrill Horwich

Dominion Bond Rating Service Limited

Dover Flour

DRI-WEFA

East Port Properties Limited

Eastern Canada Towing Ltd.

Eastern Protein Foods Ltd.

Emera Inc.

EnCana Corporation

Enterprise Greater Moncton

Entreprises Nouveau-Brunswick

EPRC Limited

Ernst & Young LLP

Extreme Group

Fagan & Associates Ltd.

Finance Canada

Financial Analysis Services, Halifax Regional Municipality

Fisheries & Oceans, Policy & Economics Branch

Fleet Maintenance Facility Cape Scott

Fondation de l'innovation du Nouveau-Brunswick

Fortis Inc.

Fortis Properties

Fraser & Hoyt Group

Fraser Institute

Fundy Engineering & Consulting Ltd.

G.J. Cahill and Company Limited

Gardner Pinfold Consulting Economists Ltd.

Geoplan Consultants Inc.

Gerald Walsh Associates

GLOBE Foundation of Canada

Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce

Greater Halifax Partnership

Growth Works Atlantic Ltd.

Halifax Chamber of Commerce

Halifax Global Inc.

Halifax International Airport Authority

Halifax Port Authority

Halifax Regional Development Agency

Halifax Regional Library

High Liner Foods Inc.

Holland College

IBM Canada Ltd.

Industrie Canada, région de l'Atlantique

Informetrica Limited

ING Insurance Company of Canada

InNOVAcorp

Institute of Chartered Accountants of Nova Scotia

Irving Equipment

J. Christopher Nagel, P.C. Inc.

J.D. Irving Limited

J.J. Barnicke Atlantic Limited

Johnson Inc.

Kanayo Software Inc.

Kent Homes

Killam Properties

KPMG LLP

L' Association Métropolitaine pour l'Établissement des Immigrants (AMÉI)

L' Institute canadien des produits pétroliers

La bibliothèque du parlement

Landal Inc.

L'Association canadienne de l'industrie des plastiques

L'Association des universités de l'Atlantique

Le Conseil de développement économique de la Nouvelle-Écosse

Le Conseil des Premiers Ministres de l' Atlantique

Le groupe Bristol

Leonard Corporation

Mainland Nova Scotia Building & Construction Trades Council

Major Drilling Group International Inc.

Mammoet Canada Eastern Ltd.

Maritime Lumber Bureau

Maritime Paper Products Limited

Marketing Team Atlantic Inc.

Martillac Limited

McCain Foods Limited

McInnes Cooper

McKesson Health & Pharmaceutical Services Ltd.

McMaster University

Memorial University of Newfoundland

Mercer Human Resource Consulting Limited

Ministère de Formation et Développement de l'emploi du Nouveau-Brunswick

Mount Allison University

Mount Saint Vincent University

Mount Saint Vincent University (Bibliothèque)

Mr. Dave Leonard

Mr. Eugen Weiss

Mr. James McNiven

Mr. R.A. McCulloch

MRSB Consulting Services Inc.

MT&L Public Affairs

Municipality of the County of Colchester

Municipality of the District of Guysborough

Neill & Neill: Information Services

New Brunswick Power Holding Corporation

New York Public Library

Newfoundland & Labrador Association of Technology Ind. (NATI)

Newfoundland Capital Corporation Ltd.

Newfoundland Containers Ltd.

Noranda Inc.

Nova Knowledge

Nova Scotia Agricultural College

Nova Scotia Business Inc.

Nova Scotia Community College (NSCC)

Nova Scotia Department of Education Library

Nova Scotia Egg Producers

Nova Scotia Gaming Corporation

Nova Scotia Liquor Corporation

NS Labour Market Development Secretariat

NSCAD University

Oceanex (1997) Inc.

Oceans Advance

Office Interiors Group

Oland Brewery

Opron Maritimes Construction Limited

OTANS

PEI Association of Sector Councils

Patterson Palmer

Peapell and Associates/Supertemp

Petro-Canada

Pictou Regional Development Commission

PRAXIS Research & Consulting Inc.

Prince Edward Island BioAlliance Inc.

Progress Corp.

RBC Banque Royale

RDNÉE tnl

Recherche et développement Calhoun

Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques

Ressources humaines et Développement des compétences Canada

Robertson Surette Group Limited

Rodd Hotels & Resorts

Rural and Small Town Program

Rutter Inc.

Ryerson University

Saint John Construction Association Inc.

Saint Mary's University

Saint Mary's University - Department of Economics

Saint Mary's University (Bibliothèque)

SavoirSphère Canada

Scotia Investments Limited

Scribendum

Service Canada

Service Canada Région de la Nouvelle-Écosse

SGCI Communications Inc.

Shell Canada Limited

Simon Fraser University

Sinclair Billard & Weld

SNC Lavalin

Société canadienne d'hypothèques et de logement

Société de développement de la Baie acadienne

Société de développement régional

South West Shore Development Authority

Southwest Properties Ltd

Sparkling Spring Water Limited

Spell Read P.A.T. Learning Systems Inc.

Springwall Sleep Products Inc.

St. Francis Xavier University

St. Francis Xavier University (Bibliothèque)

St. John's Board of Trade

St. John's Development Corporation Ltd.

St. John's Port Authority

St. Thomas University

Standard & Poors

Statistique Canada - Atlantique

Stewart McKelvey Stirling Scales

Summit Group Limited

Sunny Corner Enterprises Inc.

TARA - Telecom Applications Recherche Alliance

TD Canada Trust

The CCL Group Inc.

The Centre for Spatial Economics

The Chronicle Herald

The Shaw Group Limited

Transport Canada (NB)

Trent University

Ultramar Limitée

Union of Nova Scotia Municipalities

Université de Moncton, Campus de Shippegan

Université de Moncton, CIRRD

University of Maine

University of New Brunswick

University of New Brunswick - Department of Economics

University of PEI - Robertson Library

University of Prince Edward Island

University of Prince Edward Island - Department of Economics

University of Toronto Library

University of Vermont

University of Waterloo

Well's Fargo Financial Corporation Canada

Whitehill Technologies Inc.

Woodward Group

Workers' Compensation Board of Nova Scotia

Workplace Health, Safety & Compensation Commission

Rapport des vérificateurs

Aux membres du
Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Nous avons vérifié le bilan du **Conseil économique des provinces de l'Atlantique** au 31 mars 2007 et les états des produits, des charges et du surplus des membres et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Conseil. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2007 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Halifax, Canada
Le 14 mai 2007

Ernst & Young s.r.l.

Comptables agréés

Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Bilan aux 31 mars

	Administration	Forum	2007	2006
	$	$	$	$
ACTIF				
Actif à court terme				
Encaisse	351 564	178 581	530 145	405 371
Débiteurs	188 163	134 000	322 163	245 773
Recherche en cours	5 388	5 048	10 436	7 980
Charges payées d'avance	1 185	—	1 185	1 143
	546 300	317 629	863 929	660 267
Immobilisations *[note 3]*	19 975	—	19 975	10 820
	566 275	317 629	883 904	671 087
PASSIF				
Passif à court terme				
Créditeurs et charges à payer	40 085	4 129	44 214	19 493
Apports reportés *[note 4]*	27 100	92 762	119 862	127 235
	67 185	96 891	164 076	146 728
Surplus des membres *[note 2]*	499 090	220 738	719 828	524 359
	566 275	317 629	883 904	671 087
Engagements *[note 5]*				

Voir les notes ci-jointes

Au nom du conseil

Administrateur

Administrateur

Conseil économique des provinces de l'Atlantique

État des produits, des charges et du surplus des membres

Exercices terminés les 31 mars

	Administration	Forum	2007	2006
	$	$	$	$
Produits				
Cotisations	228 660	—	228 660	232 635
Commanditées	71 037	5 048	76 085	61 000
Conférences et colloques	110 175	—	110 175	82 376
Apports au «Forum» *[note 4]*	—	180 988	180 988	89 250
Cotisations provinciales	106 568	—	106 568	106 568
Contrats de recherche	442 461	—	442 461	154 951
Autres produits	107 640	—	107 640	29 774
	1 066 541	186 036	1 252 577	756 554
Charges				
Rajustement des dépenses quotidiennes	(81 197)	81 197	—	—
Salaires et avantages sociaux	423 230	91 376	514 606	456 603
Réunions et conférences	67 817	4 242	72 059	57 362
Charges administratives	110 984	37 499	148 483	120 762
Imprimerie et publications	29 368	19 418	48 786	41 299
Frais de recherche	221 954	13 669	235 623	35 139
Honoraires professionnels et de consultation	36 904	647	37 551	12 171
	809 060	248 048	1 057 108	723 336
Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits) de l'exercice	257 481	(62 012)	195 469	33 218
Surplus des membres au début de l'exercice	241 609	282 750	524 359	491 141
Surplus des membres à la fin de l'exercice	499 090	220 738	719 828	524 359

Voir les notes ci-jointes

Conseil économique des provinces de l'Atlantique

État des flux de trésorerie • Exercices terminés les 31 mars

	Administration	Forum	2007	2006
	$	$	$	$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION				
Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits) de l'exercice	257 481	(62 012)	195 469	33 218
Éléments d'exploitation sans effet sur la trésorerie : Amortissement	17 464	—	17 464	4 043
	274 945	(62 012)	212 933	37 261
Variations nettes des soldes hors caisse du fonds de roulement liés à l'exploitation				
(Augmentation) diminution des débiteurs	(82 298)	3 452	(78 846)	(126 570)
(Augmentation) diminution des charges payées d'avance	(42)	—	(42)	146
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	20 592	4 129	24 721	(10 291)
Augmentation des apports reportés	2 115	(9 488)	(7 373)	109 415
Flux de trésorerie d'exploitation	215 312	(63 919)	151 393	9 961
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT				
Acquisition d'immobilisations	(26 619)	—	(26 619)	(3 428)
Flux de trésorerie d'investissement	(26 619)	—	(26 619)	(3 428)
Variation nette de la trésorerie au cours de l'exercice	188 693	(63 919)	124 774	6 533
Trésorerie au début de l'exercice	162 871	242 500	405 371	398 838
Trésorerie à la fin de l'exercice	351 564	178 581	530 145	405 371

Voir les notes ci-jointes.

Notes afférentes aux états financiers • Au 31 mars 2007

1. État et nature des activités

Le Conseil économique des provinces de l'Atlantique (CEPA) est un organisme indépendant et apolitique, voué à la recherche et à l'éducation. Son objectif consiste à promouvoir le développement économique de la région de l'Atlantique du Canada. Pour ce faire, l'organisme procède à l'analyse des tendances et des politiques économiques actuelles et émergentes, communique les résultats de cette analyse, consulte un vaste auditoire et fait valoir les réactions appropriées des secteurs privé et public.

Le CEPA est un organisme sans but lucratif constitué en vertu des lois fédérales, financé principalement par les cotisations des membres et par le financement de la recherche. Fondé en 1954 en tant que partenariat entre le gouvernement provincial et le secteur privé, il reçoit aujourd'hui un soutien important du gouvernement, du milieu des affaires, des syndicats et de l'ensemble de la collectivité. Le CEPA compte environ 300 membres.

2. Principales conventions comptables

Comptabilité par fonds

Le CEPA suit la méthode du report pour comptabiliser les apports.

Fonds d'administration

Les produits et les charges liés à l'exécution du programme et à l'administration sont comptabilisés dans le Fonds d'administration.

Fonds du Forum sur la compétitivité

En 2006, le conseil d'administration du CEPA avait des ressources grevées d'affectations d'origine interne totalisant 312 500 $ et devant servir au financement du Forum sur la compétitivité. Le transfert des montants a été effectué du Fonds d'administration au Fonds du Forum. Ces montants grevés d'affectations d'origine interne ne peuvent servir à d'autres fins à moins d'obtenir l'approbation du conseil d'administration.

Les produits et les charges liés au Forum sur la compétitivité sont comptabilisés dans le Fonds du Forum. Les charges communes sont imputées au Fonds du Forum en fonction de l'estimation des charges appropriées par la direction. Tous les apports de tiers sont reportés et constatés comme produits au taux de 75 % des charges engagées comme il a été convenu avec les tiers.

Constatation de produits

Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice durant lequel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant devant être reçu peut être estimé de façon raisonnable ou si la perception en est raisonnablement assurée. Les cotisations des membres et les produits d'abonnement sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice où ils sont facturés, à moins qu'ils ne se rapportent à une période ultérieure.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût, déduction faite de l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé aux taux suivants :

Logiciels	100 %	selon la méthode de l'amortissement dégressif
Matériel informatique	25 %	selon la méthode l'amortissement linéaire
Mobilier et agencements	20 %	selon la méthode de l'amortissement dégressif

La moitié du taux normal annuel est utilisé pour calculer l'amortissement au cours de l'exercice où l'acquisition est effectuée. Aucun amortissement n'est comptabilisé pendant l'exercice où la cession a lieu.

Instruments financiers

Les instruments financiers comptabilisés au bilan comprennent l'encaisse, les débiteurs, les créditeurs et les charges à payer. L'écart entre la valeur comptable et la juste valeur des instruments du Conseil n'est pas important en raison de leur échéance à court terme ou des modalités de crédit normales.

Utilisation d'estimations

La présentation des états financiers selon les principes comptables généralement reconnus exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui influent sur les montants constatés des actifs et des passifs et la présentation des passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants constatés des produits et des charges au cours de la période visée. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

3. Immobilisations

	2007 $		
	Coût	Amortissement cumulé	Montant net
Logiciels	3 149	3 149	—
Matériel informatique	31 280	12 444	18 836
Mobilier et agencements	6 100	4 961	1 139
	40 529	20 554	19 975

	2006 $		
	Coût	Amortissement cumulé	Montant Net
Logiciels	3 149	2 824	325
Matériel informatique	33 780	24 429	9 351
Mobilier et agencements	5 851	4 707	1 144
	42 780	31 960	10 820

4. Apports reportés

Les apports reportés présentés dans le Fonds du Forum se rapportent aux fonds affectés devant être reçus au cours de l'exercice, pour lesquels les charges connexes n'ont pas encore été engagées. Les modifications au solde des apports reportés présentés dans le Fonds du Forum sont comme suit :

	2007 $	2006 $
Solde d'ouverture	**102 250**	—
Apports fédéraux	**62 500**	62 500
Apports provinciaux	**59 000**	79 000
Apports de sociétés	**50 000**	50 000
Total des apports	**273 750**	191 500
Montants constatés à titre de produits	**180 988**	89 250
Solde de clôture	**92 762**	102 250

5. Engagements

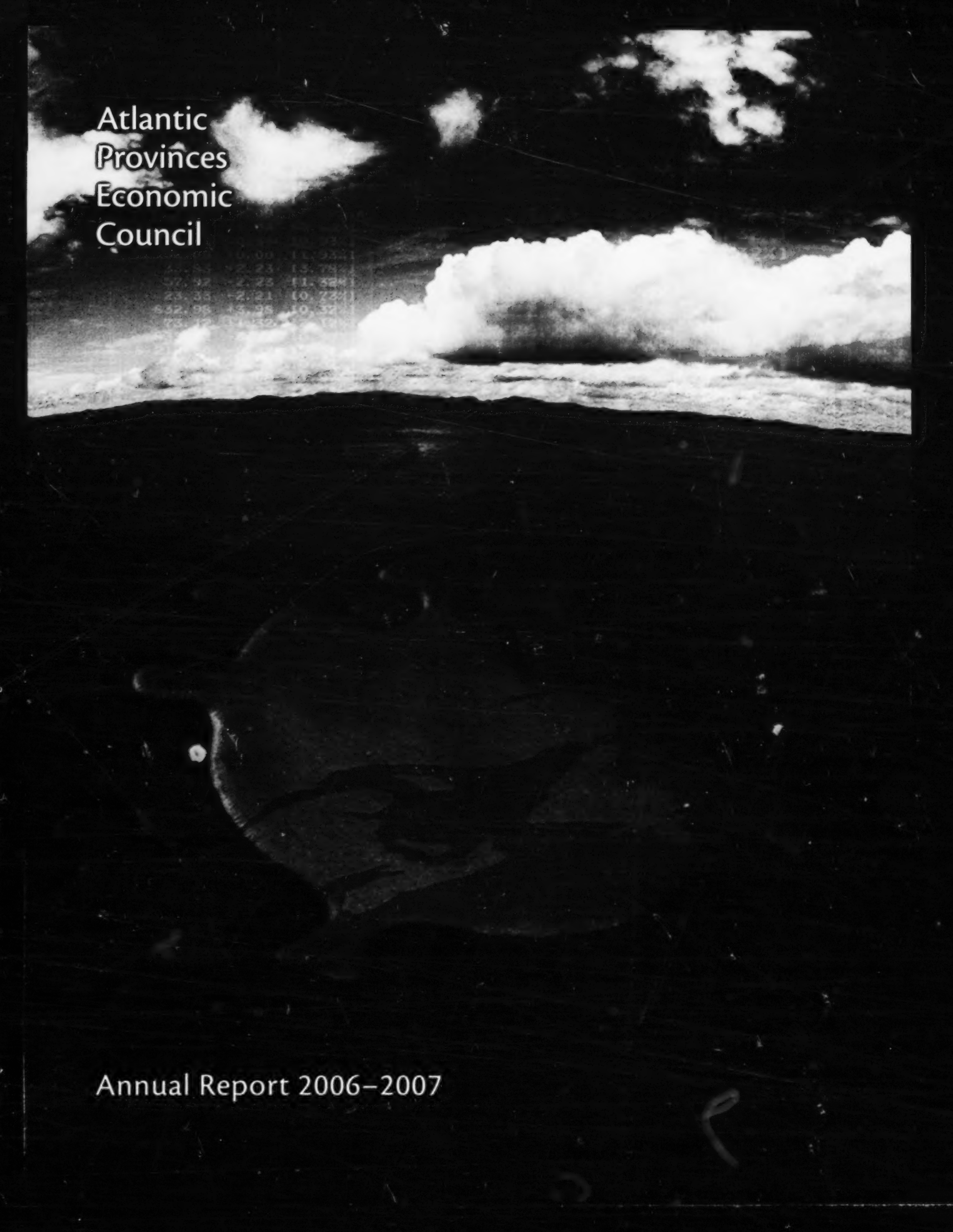
Contrats de location de matériel

Le CEPA a conclu des contrats pour la location de matériel de bureau arrivant à échéance en 2010 et 2012. Aux fins comptables, ces contrats sont inscrits à titre de contrats de location-exploitation. Les paiements minimaux futurs de location pour les cinq prochains exercices sont présentés ci-après :

2008	7 005 $
2009	7 005
2010	5 872
2011	4 740
2012	4 740

Location de locaux

En vertu d'un contrat de location-exploitation venant à échéance le 30 septembre 2007, le CEPA s'est engagé à faire des paiements annuels minimaux de 28 404 $ pour la location de bureaux. En outre, le CEPA doit payer sa part de certains frais d'exploitation.


Atlantic
Provinces
Economic
Council
Annual Report 2006–2007

About APEC

The Atlantic Provinces Economic Council (APEC) is an independent, non-partisan research and educational institution. Its objective is to promote the economic development of the Atlantic region of Canada. It accomplishes this through analysing current and emerging economic trends and policies; by communicating the results of its analysis and consulting with a wide audience; and advocating the appropriate public and private sector response.

APEC is a federally incorporated, non-profit organization primarily financed by membership contributions and funded research. Founded in 1954 as a partnership between the provincial governments and private sector, it now draws widespread support from business, organized labour, and the community at large.

ATLANTIC
PROVINCES
ECONOMIC
COUNCIL

5121 Sackville Street, Suite 500
Halifax, Nova Scotia
Canada B3J 1K1

902.422.6516 • fax 902.429.6803
info@apec-econ.ca
www.apec-econ.ca

2007-03961/

Message from the Chair

APEC plays a unique role in the Atlantic region as a knowledge broker, using its foundation of research to bring together the key stakeholders in government, the private sector, institutions, organized labour and the community at large, on issues and challenges facing Atlantic Canada. Over this past year, we have released reports and hosted conferences on a diverse range of topics such as competitiveness, the future of the forest industries, transportation and trade, regional integration, outmigration and literacy.

Our work has taken us into the policy arena to meet with Premiers, members of Cabinet and senior government officials, to offer our expertise and provide input on a range of topics. On each occasion, we have sought to bring a balanced and respectful approach to the topic and to the recommendations we make.

We have also worked closely to support the efforts of many business and voluntary associations across the region, mainly by making our research and services widely available. Despite our small size, we make a considerable effort to be visible and engaged in all four provinces. Our Board meetings this year have taken us to Moncton, Halifax and St. John's, and APEC's staff, particularly our President, spoke at more than 35 conferences and meetings across the region over the past year.

Much of our passion this year has gone into the APEC Forum on Competitiveness, and competitiveness topics have dominated discussions at our Board meetings. This year, we have moved on to form the Business Roundtable for the Forum, and I am very pleased that David Ganong, Aldéa Landry and Regis Duffy, all former Chairs of APEC, and John Oliver, a long-time supporter, have joined this group. We look forward to their first report.

During my time on the APEC Board, I have had a unique opportunity to work with an outstanding group of Atlantic Canadians, each of whom is a leader within their respective organizations and communities. But when we come together under the APEC banner, we are all working for Atlantic Canada, with a common commitment to make this region a better place to live and work. We will greatly miss Maurice Robichaud, Trevor Green, and Sue Payne, whose terms have ended. Each has made a great contribution to the Council.

As Chair over the past year, I have developed a closer working relationship with APEC's staff and come to appreciate the strengths that each member brings to the team. I want to thank Elizabeth Beale and all the APEC staff for their fine efforts and results over the past year.

I am now moving on to take up a new challenge outside the region. But my colleagues, family and friends in Atlantic Canada will never be far from my thoughts. I want to extend to Wayne Crawley, as incoming Chair, APEC Governors and staff my very best wishes for success in the coming year.

Karl Smith

Karl Smith
Chair, APEC Board of Governors

Report of the President and CEO

Long time observers of the political economy of Atlantic Canada may point to the last year as one of the most interesting periods in our recent history, with a clash of interests evident on topics ranging from federal-provincial relations to environmental policy. Lively discussions in corporate boardrooms, academic classrooms and local communities on the future path for this region's economy point to an increasing understanding of how the world is changing, and what we need to do here at home to take advantage of these trends.

I can point with satisfaction to many areas where APEC's analysis has been at the heart of the policy debate, informing and offering new ideas on ways to resolve long standing challenges. On issues such as the impact of the federal budget on the Equalization program; transportation and the development of an Atlantic Gateway; reducing interprovincial trade barriers and embracing a single economy in Atlantic Canada; APEC's reports are finding a responsive audience inside and outside Canada.

The APEC Forum on Competitiveness is now providing a focal point for APEC's policy-research activities on economic performance and productivity challenges. We launched the Forum barely one year ago, but competitiveness themes have been the focus of many of our outreach activities over the past year including the TOP 101 Survey (Progress Magazine), released in September 2006 and our annual Outlook conference held across the region in November 2006. The importance of addressing our lagging productivity performance has also dominated presentations we have given to Premiers, Cabinets, as well as at numerous meetings and conferences.

Our engagement in the OECD project, The Contribution of Higher Education Institutions to Regional Development, has proved to be particularly interesting. APEC is hosting Atlantic Canada's participation in this international study on the role of colleges and universities in stimulating economic development, comparing the best practices among 16 regions around the world. The research team and Steering Committee includes academics, as well as representatives from colleges, universities, ACOA and provincial departments of education. We hope that the forthcoming reports will help to highlight the importance of leveraging our post secondary education institutions to build a knowledge-based economy in this region.

APEC has also been making some significant changes to its website in the past year, intended to improve the communications profile of APEC and extend access to publications and other materials. We have received an excellent rating on the new sources of data analysis and other reports available exclusively to our members.

I want to thank all those who are making a contribution to APEC; our current staff, Board of Governors, members as well as our external advisors and researchers. Your support has contributed immeasurably to our success.

Elizabeth Beale
President and CEO

APEC Board of Governors 2006–2007

Officers

Karl Smith ~ Chair
President & CEO
Newfoundland Power Inc.

Jay Forbes ~ Past Chair
President & CEO
Aliant Inc.

Wayne Crawley ~ Treasurer
Vice President, Corporate Strategy & Development
Emera Inc.

Elizabeth Beale ~ Ex Officio
President & CEO
Atlantic Provinces Economic Council

Nova Scotia

Glenn Hynes ~ Vice Chair NS
Executive VP and CDO
Sobeys Inc.

Danny Chedrawe
President
Westwood Developments Ltd.

Sarah Dennis
Vice President
The Chronicle Herald

W. Trevor Green
District Vice-President, Nova Scotia & Market Leader Atlantic Provinces
BMO Bank of Montreal

Glen LeBlanc
Chief Financial Officer
Aliant Inc.

Bruce A. Marchand
Partner
McInnes Cooper

Susan Payne
President & CEO
ACA Co-operative Ltd.

Tanya Shaw Weeks
President & CEO
Unique Solutions Design Ltd

New Brunswick

Maurice Robichaud ~ Vice Chair NB
Senior Vice President, Public Affairs
Colour Creative Persuasion

Michelle Carinci
President & CEO
Atlantic Lottery Corporation

Christine A. Fagan Q.C.
President
Fagan & Associates Ltd.

Yvon Fontaine
Recteur & Vice Chancellier
Université de Moncton

David Hay
President & CEO
NB Power Holding Corporation

Pierre-Yves Julien
President & CEO
Medavie Blue Cross

Mary Keith
Director, Communications
J.D. Irving Ltd.

Denis Losier
President & CEO
Assumption Life

APEC Board Meeting, October 20, 2006, Medavie Blue Cross, Moncton NB
Left to right (sitting down): Ken Marshall, Christine Fagan, Karl Smith, Elizabeth Beale, Glenn Hynes, Maurice Robichaud, Ron Keefe.
Left to right (standing): Mary Keith, Michelle Carinci, Yvon Fontaine, Denis Losier, Pierre-Yves Julien, Wayne Crawley and Ted Crockett

Prince Edward Island

Ron Keefe ~ Vice Chair PE
President & CEO
Diagnostic Chemicals Limited

Ted Crockett
International Representative International Union of Operating Engineers

Eugene P. Rossiter
Senior Partner
Stewart McKelvey Stirling Scales

Newfoundland & Labrador

Peter Woodward ~ Vice Chair NL
Vice President
Woodward Group Corporation

C.C. Huang
President & CEO
Johnson Inc.

Ken Marshall
Vice President & General Manager, Atlantic Region
Rogers Cable Inc.

APEC Staff

From left to right: Patrick Brannon, Research Analyst; Kimberley Tran, Economist and David Chaundy, Senior Economist

From left to right (sitting): Angie de la Ronde Cutt, Coordinator, Membership and Development; Lise Brooks, Administrator
From left to right (standing): Lily Ma, Research Assistant; Josie Marcille, Research Assistant

A Decade of Change in Atlantic Canada: Reflected in APEC's Annual Outlook Conferences

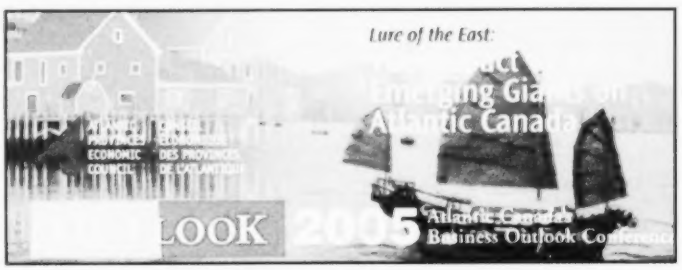
The annual Outlook conference has been the mainstay of APEC events for many years. Held every fall in each of the four provinces, these conferences have become the leading economic outlook event in Atlantic Canada, attracting a large and growing audience from business and government.

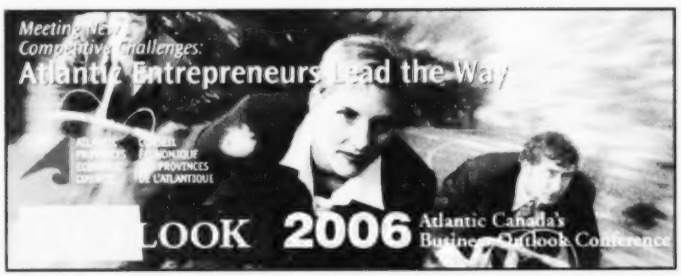
The half-day event combines the economic outlook with presentations on a featured topic, designed to give delegates a unique source of information on the prospects and opportunities for the Atlantic region in the coming year. Over the years, bells and whistles have been added in terms of presentation materials and conference facilities, but the essence of the program has remained intact: outlook presentations provided by APEC's economists with speakers on the featured topic varying by location. The goal is always to deliver a dynamic and engaging event, but one which can be replicated the next morning in a new locale.

The "traveling road show", as many of APEC members have called it, has proved to be a winner for APEC. In November, 2006, 570 delegates registered for the Outlook conference, many of whom are repeat attendees.

Choosing the topic each year is the subject of lengthy deliberation by APEC's economists. Over the past decade, the Outlook conferences have put the spotlight on demographic change, urbanization, innovation and changing trade patterns. The most successful topics are those which alert the audience to emerging trends. But it can be a challenge to decide on the right topic almost a year in advance, and find a topic which will have broad based appeal right across Atlantic Canada.

This year, the Outlook conference will once again tackle a topic of considerable importance to Atlantic Canada - future energy developments in this region. But a new twist will be added – exploring this in the context of a growing agenda on climate change and mitigating GHG emissions. It's a fascinating topic, and one which is bound to achieve resonance with APEC's audience throughout the region. Here's to many more years of successful Outlook conferences at APEC.





Publications

Atlantic Report

Quarterly review of regional trends plus feature article. Distributed as part of APEC membership.* (Listed with title of feature article) 17 pages.

Winter 2007, Vol. 41, No. 4
Creating a Single Economy in Atlantic Canada: Will Our Provincial Governments Follow the Western Lead?

Fall 2006, Vol. 41, No. 3
Outlook 2007: Opportunities for Growth Amidst Diverging Economic Trends

Spring / Summer 2006, Vol. 41, No. 1 & 2
Major Projects Inventory 2006: Whither the Oil and Gas Sector?

Report Card

Two-page leaflet focused on a topical issue in the Atlantic economy. Distributed four times a year as a part of APEC membership. *

April 2007—*Atlantic Canada's Forestry Industry Under Pressure*

December 2006—*Alberta's Boom Pulls Atlantic Canadians Westward*

September 2006—*Energy Sector Masks Challenges Facing Atlantic Exporters*

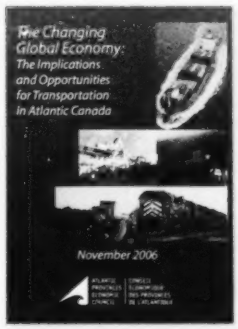
June 2006—*The Waning Influence of Private Sector Unions in Atlantic Canada*

APEC Commentary**

March 2007
Developing the Atlantic Gateway: A Discussion of the Key Issues

March 2007
Federal Budget 2007: Implications for Atlantic Canada

January 2007
Where Have All the New Workers Gone? Why Atlantic Canada's Labour Force Has Stopped Growing and What We Can Do About It


The Changing Global Economy:
The Implications and Opportunities for Transportation in Atlantic Canada
November 2006

Other Recent Publications**

November 2006
The Changing Global Economy: The Implications and Opportunities for Transportation in Atlantic Canada

March 2007
Competing in the Global Economy: Atlantic Canada's Recent Export Performance and Trade Policy Issues

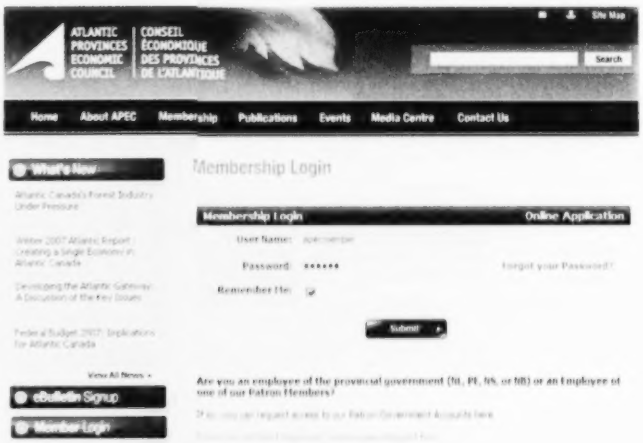
Selected recent publications are also available on our website: www.apec-econ.ca

* Non-members may purchase individual copies of these publications by contacting the APEC office.

** Available on our website only in PDF format.

New Member-Only Website

We are excited to announce the recent launch of APEC's member-only website. This site provides you with instant access to APEC's publications, research and archives, and keep you better informed about developments in Atlantic Canada's economy.



Features of the member-only website include:

1. Dynamic charts and tables illustrating current economic trends and performance in Atlantic Canada;
2. A searchable version of APEC's Major Projects Inventory;
3. Access to all APEC publications in electronic format;
4. Select presentations by APEC staff; and
5. Account management and online payment options.

To access APEC's member-only website:

1. Visit www.apec-econ.ca;
2. Click on the blue member login link at the bottom left side;
3. Enter your email address as your username; and
4. Enter your password.

If you do not have a password, or have forgotten it, click on "Forgot your Password?" and enter your email address, you will receive an email with your new password If you still have trouble logging in please contact us at: info@apec-econ.ca.

Note: You can change your password at any time once you login.

As we are currently shifting our existing member-only publications to an on-line format, you will receive an e-mail each time APEC releases a publication with a link to the document, from there you can login and download the information. Also, during the coming year, look for changes to the format and content of our member-only publications.

The new member-only website, email notification, and online access are designed to strengthen the value and timeliness of the services you receive as a member of APEC.

If you have any questions about our new website, or our publications, please e-mail membership@apec-econ.ca, or call 902.422.6516 x 225. We look forward to hearing from you.

Thank you for your continued support of APEC.

Angie de la Ronde Cutt
Coordinator, Membership and Development

Membership

APEC members provide a solid base of support for our activities across the region and beyond. Members participate throughout the year in APEC conferences, consultations and other meetings, strengthening our voice and influence on public policy issues.

Members receive all APEC's regular publications and special reports as well as discounted rates on conferences and other events. Members can also take advantage of access to APEC staff for special requests on regional data and analysis.

APEC Patron Members

Our Patron members provide a special commitment of support to the organization. We are pleased to acknowledge the following Patrons of APEC and thank them for their ongoing support.

Aliant Inc.

Atlantic Canada Opportunities Agency

Atlantic Lottery Corporation

BMO Bank of Montreal

Canadian Imperial Bank of Commerce

Canadian National Railway

Emera Inc.

Ernst & Young LLP

Fortis Inc.

Halifax Port Authority

Industry Canada

Informetrica Limited

McCain Foods Limited

New Brunswick Power Corporation

Noranda Inc.

Petro-Canada

Progress Corp.

RBC Royal Bank

Scotia Investments Limited / Maritime Paper Products Limited

Scotiabank

TD Canada Trust

Ultramar Limited

Members

ABCO Group Limited
Acadia University
Acadia University—Department of Economics
Acadian Seaplants Limited
ADI Limited
Aecon Atlantic Group
Air Liquide Canada
Alberta IIR
Alfred J. Bell & Grant Limited
Aliant Inc.
Altus Group
Arrow Construction Products Ltd
ASCO Canada Limited
Association of Atlantic Universities
Association of Professional Engineers of Nova Scotia
Assumption Mutual Life Insurance Company
Atcon Group Inc.
ATGOV
Atlantic Baptist University
Atlantic Canada Airports Association
Atlantic Canada Opportunities Agency
Atlantic Corporation Inc.
Atlantic Digital Reproduction Inc.
Atlantic Home Building & Renovation Sector Council
Atlantic Lottery Corporation
Atlantic Provinces Chambers of Commerce
Atlantic Provinces Community College Consortium
Atlantic Tractors & Equipment Limited
Attiscorp Financial Group
ATV/ASN
Avision Young (Nova Scotia) Inc.
Beacon Securities Limited
Black & McDonald Limited
BMO Bank of Montreal
Bridgewater State College
Bristol Group
Brunswick News Inc.
Business Development Bank of Canada
Business New Brunswick
C.D. Howe Institute
C.S.A. Enterprises Ltd.
Cadillac Fairview Corporation Limited
Calhoun Research & Development
Canada/NL & Labrador Business Service Centre
Canada Customs and Revenue Agency (Library)
Canada Mortgage & Housing Corporation
Canada West Foundation
Canadian Petroleum Products Institute (CPPI)
Canadian Association of Petroleum Producers
Canadian Centre for Policy Alternatives (CCPA)
Canadian Imperial Bank of Commerce
Canadian Labour and Business Centre (CLBC)
Canadian National Railway
Canadian Plastics Industry Association
Canadian Policy Research Networks Inc.
Cape Breton Partnership
Cape Breton University
Carleton University Library
CB Richard Ellis Limited
Centre for International Business Studies
Centre for the Study of Living Standards
CGA Nova Scotia
Chamber of Commerce
Citizenship & Immigration Canada
City of Fredericton
City of Mount Pearl
City of St.John's
Clayton Research Associates
Clearwater Fine Foods Inc.
College of the North Atlantic
Colliers International (Atlantic) Inc.
Collins Management Consulting & Research Ltd.
Competition Bureau Canada
Conseil économique du Nouveau-Brunswick Inc.
Construction Association of Nova Scotia (CANS)
Consulate General of Japan
Consulate General of the Netherlands
Consulate General of the United States
Council of Atlantic Premiers

Cox Hanson O'Reilly Matheson

Crane Supply

Crosby Molasses Co. Ltd.

Dalhousie University

Dalhousie University Library

Department of Education and Culture (NS)

Department of Fisheries & Oceans

Department of Human Resources & Employment

Department of Innovation, Trade and Rural Development

Development & Technology (PEI)

Diagnostic Chemicals Limited

Dockrill Horwich Rossiter

Dominion Bond Rating Service Limited

Dover Flour

DRI - WEFA

East Port Properties Limited

Eastern Canada Towing Ltd.

Eastern Protein Foods Ltd.

Emera Inc.

EnCana Corporation

Enterprise Greater Moncton

Environment Canada Corporate Affairs Branch

EPRC Limited

Ernst & Young LLP

Extreme Group

Fagan & Associates Ltd.

Finance Canada

Financial Analysis Services, Halifax Regional Municipality

Fisheries & Oceans, Policy & Economics Branch

Fleet Maintenance Facility Cape Scott

Fortis Inc.

Fortis Properties

Fraser & Hoyt Group

Fraser Institute

G.J. Cahill and Company Limited

Gardner Pinfold Consulting Economists Ltd.

Geoplan Consultants Inc.

GLOBE Foundation of Canada

Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce

Greater Halifax Partnership

Growth Works Atlantic Ltd.

Halifax Chamber of Commerce

Halifax Global Inc.

Halifax International Airport Authority

Halifax Port Authority

Halifax Regional Library

High Liner Foods Inc.

Holland College

Human Resources and Skills Development Canada

IBM Canada Ltd.

Industry Canada, Atlantic Region

Informetrica Limited

InNOVAcorp

Institute of Chartered Accountant of Nova Scotia

Insurance Bureau of Canada

Irving Equipment

J. Christopher Nagel, P.C. Inc.

J.D. Irving Limited

J.J. Barnicke Atlantic Limited

Johnson Inc.

Kanayo Software

Kent Homes

Killam Properties

KPMG LLP

Landal Inc.

LearnSphere Canada

Le Conseil de développement économique de la Nouvelle-Écosse

Legislative Library (Ontario)

Legislative Library House of Assembly

Leonard Corporation

Library of Parliament

Major Drilling Group International Inc.

Mammoet Canada Eastern Ltd.

Maritime Lumber Bureau

Maritime Paper Products Limited

Marketing Team Atlantic Inc.

Martillac Limited

McCain Foods Limited

McInnes Cooper

McMaster University

McKesson Health & Pharmaceutical Services Ltd

Medavie Blue Cross

Memorial University of Newfoundland

Mercer Human Resource Consulting Limited

Metropolitan Immigrant Settlement Association (MISA)

Mount Allison University

Mount Saint Vincent University

Mount Saint Vincent University (Library)

Mr. Dave Leonard

Mr. Eugen Weiss

Mr. James McNiven

Mr. R.A. McCulloch

MRSB Consulting Services Inc.

MT&L Public Affairs

Municipality of the County of Colchester

Municipality of the District of Guysborough

National Bank

National Research Council

NB Department of Training and Employment Development

New Brunswick Department of Finance

New Brunswick Innovation Foundation

New Brunswick Liquor Corporation

New Brunswick Power Holding Corporation

New York Public Library

Newfoundland Capital Corporation Ltd.

Newfoundland Containers Ltd.

Noranda Inc.

Nova Knowledge

Nova Scotia Agricultural College

Nova Scotia Business Inc.

Nova Scotia Community College (NSCC)

Nova Scotia Department of Education Library

Nova Scotia Egg Producers

Nova Scotia Gaming Corporation

Nova Scotia Liquor Corporation

NSCAD University

NSERC — Atlantic Regional Office

NS Labour Market Development Secretariat

Oceanex (1997) Inc.

Office Interiors Inc.

Office of the Auditor General (Ottawa)

Office of the Leader — New Democratic Party

OTANS

PEI Association of Sector Councils

Peapell and Associates / Supertemp

Petro-Canada

Pictou Regional Development Commission

PRAXIS Research & Consulting Inc.

Prince Edward Island BioAlliance Inc.

Privy Council Office

Progress Corp.

RBC Royal Bank

RDNÉE tnl

Regional Development Corporation (New Brunswick)

Rodd Hotels & Resorts

Rural and Small Town Program

Ryerson University

Saint John Construction Association Inc.

Saint Mary's University

Saint Mary's University — Department of Economics

Saint Mary's University (Library)

Scotia Investments Limited

Scotiabank

Scribendum

Service Canada

Service Canada Nova Scotia Region

SGCI Communications Inc.

Shell Canada Limited

Sinclair Billard & Weld

Simon Fraser University

Société de développement de la Baie acadienne

South West Shore Development Authority

Southwest Properties Ltd

Sparkling Spring Water Limited

Springwall Sleep Products Inc.

St. Francis Xavier University

St. Francis Xavier University (Library)

St. John's Board of Trade

St. John's Development Corporation Ltd.

St. John's Port Authority

St. Thomas University

Standard & Poors

Statistics Canada — Eastern Region

Stewart McKelvey Stirling Scales

Summit Group Limited

Sunny Corner Enterprises Inc.

TARA — Telecom Application Research Alliance

TD Canada Trust

The CCL Group Inc.

The Centre for Spatial Economics

The Chronicle Herald

The Shaw Group Limited

Transport Canada (NB)

Trent University

Ultramar Limited

Union of Nova Scotia Municipalities

Université de Moncton, Campus de Shippegan

Université de Moncton, CIRRD

University of Maine

University of New Brunswick

University of PEI — Robertson Library

University of Prince Edward Island

University of Prince Edward Island — Department of Economics

University of Toronto Library

University of Vermont

University of Waterloo

Wells Fargo Financial Corporation Canada

Whitehill Technologies Inc.

Woodward Group

Workers' Compensation Board of Nova Scotia

Workplace Health, Safety & Compensation Commission

Auditors' Report

To the Members of the
Atlantic Provinces Economic Council

We have audited the balance sheet of **Atlantic Provinces Economic Council** as at March 31, 2007 and the statements of revenue, expenditures and members' surplus and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Council's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Council as at March 31, 2007 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

Halifax, Canada
May 14, 2007

Ernst + Young LLP

Chartered Accountants

Atlantic Provinces Economic Council
Balance Sheet as at March 31

	General	Forum	2007	2006
	$	$	$	$
Assets				
Current				
Cash	351,564	178,581	530,145	405,371
Accounts receivable	188,163	134,000	322,163	245,773
Research in process	5,388	5,048	10,436	7,980
Prepaid expenses	1,185	—	1,185	1,143
	546,300	317,629	863,929	660,267
Capital assets *[note 3]*	19,975	—	19,975	10,820
	566,275	317,629	883,904	671,087
Liabilities				
Current				
Accounts payable and accrued liabilities	40,085	4,129	44,214	19,493
Deferred revenue *[note 4]*	27,100	92,762	119,862	127,235
	67,185	96,891	164,076	146,728
Members' surplus *[note 2]*	499,090	220,738	719,828	524,359
	566,275	317,629	883,904	671,087

Commitments *[note 5]*

See accompanying notes

On behalf of the Board:

Governor _____ Governor _____

Atlantic Provinces Economic Council
Statement of Revenue, Expenditures and Members' Surplus
Year ended March 31

	General	Forum	2007	2006
	$	$	$	$
Revenue				
Membership fees	228,660	—	228,660	232,635
Sponsorships	71,037	5,048	76,085	61,000
Conferences and seminars	110,175	—	110,175	82,376
Contributions to "Forum" *[note 4]*	—	180,988	180,988	89,250
Provincial memberships	106,568	—	106,568	106,568
Research contracts	442,461	—	442,461	154,951
Other income	107,640	—	107,640	29,774
	1,066,541	186,036	1,252,577	756,554
Expenditures				
Per Diem Adjustment	(81,197)	81,197	—	—
Salaries and benefits	423,230	91,376	514,606	456,603
Meetings and conferences	67,817	4,242	72,059	57,362
Administrative	110,984	37,499	148,483	120,762
Printing and publications	29,368	19,418	48,786	41,299
Research	221,954	13,669	235,623	35,139
Professional and consulting	36,904	647	37,551	12,171
	809,060	248,048	1,057,108	723,336
Excess of revenue over expenditures (expenditures over revenue) for the year	257,481	(62,012)	195,469	33,218
Members' surplus—beginning of year	241,609	282,750	524,359	491,141
Members' surplus—end of year	499,090	220,738	719,828	524,359

See accompanying notes

Atlantic Provinces Economic Council
Statement of Cash Flows
Year ended March 31

	General	Forum	2007	2006
	$	$	$	$
Operating Activities				
Excess of revenue over expenditures (expenditures over revenue) for the year	257,481	(62,012)	195,469	33,218
Non-cash operating items:				
Amortization	17,464	—	17,464	4,043
	274,945	(62,012)	212,933	37,261
Net changes in non-cash working capital balances related to operations				
(Increase) decrease in accounts receivable	(82,298)	3,452	(78,846)	(126,570)
(Increase) decrease in prepaid expenses	(42)	—	(42)	146
Increase (decrease) in accounts payable and accrued liabilities	20,592	4,129	24,721	(10,291)
Increase in deferred revenue	2,115	(9,488)	(7,373)	109,415
Cash provided by (used in) operations	215,312	(63,919)	151,393	9,961
Investing Activities				
Acquisition of capital assets	(26,619)	—	(26,619)	(3,428)
Cash used in investing activities	(26,619)	—	(26,619)	(3,428)
Net change in cash during the year	188,693	(63,919)	124,774	6,533
Cash, beginning of year	162,871	242,500	405,371	398,838
Cash, end of year	351,564	178,581	530,145	405,371

See accompanying notes

Notes to Financial Statements • March 31, 2007

1. Status and Nature of Activities

The Atlantic Provinces Economic Council (APEC) is an independent, non-partisan research and educational institution. Its objective is to promote the economic development of the Atlantic region of Canada. It accomplishes this through analyzing current and emerging economic trends and policies; by communicating the results of its analysis and consulting with a wide audience; and by advocating the appropriate public and private sector response.

APEC is a federally incorporated non-profit organization primarily financed by membership contributions and funded research. Founded in 1954 as a partnership between the provincial government and private sector, it now draws widespread support from government, business, organized labour, and the community at large. APEC has approximately 300 members.

2. Significant Accounting Policies

Fund accounting

APEC follows the deferral method of accounting for contributions.

General fund

Revenues and expenses relating to program delivery and administrative activities are reported in the General Fund.

Forum on competitiveness fund

In 2006, APEC's Board of Directors internally restricted resources amounting to $312,500 to be used to fund the Forum on Competitiveness. Transfer of this was made from the General Fund to the Forum Fund. These internally restricted amounts are not available for other purposes without approval from the Board of Directors.

Revenues and expenses relating to the Forum on Competitiveness are reported in the Forum fund. Common expenses are allocated to the Forum fund based on management's estimate of the appropriate charges. All contributions from third parties are deferred and recognized as revenue at the rate of 75% of expenses incurred as agreed with the third parties.

Revenue recognition

Restricted contributions are recognized as revenue of the appropriate fund in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue of the appropriate fund when received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated or collection is reasonable assured. Membership fees and subscription revenue are recorded as income in the year billed unless they relate to a future period.

Capital assets

Capital assets are recorded at cost less accumulated amortization. Amortization is provided using the following rates:

Computer software	100% declining balance
Computer equipment	25% straight-line
Furniture and fixtures	20% declining balance

One-half the normal annual rate is used to calculate amortization in the year of acquisition. No amortization is recorded in the year of disposal.

Financial instruments

The financial instruments recognized in the balance sheet consist of cash, accounts receivable, accounts payable and accrued liabilities. The differences between the carrying values and fair values of the Council's instruments are not material due to their short term maturities and/or normal credit terms.

Use of estimates

The presentation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reported period. Actual results could differ from those reported.

3. Capital Assets

	2007 $		
	Cost	Accumulated Amortization	Net
Computer software	3,149	3,149	—
Computer equipment	31,280	12,444	18,836
Furniture and fixtures	6,100	4,961	1,139
	40,529	20,554	19,975

	2006 $		
	Cost	Accumulated Amortization	Net
Computer software	3,149	2,824	325
Computer equipment	33,780	24,429	9,351
Furniture and fixtures	5,851	4,707	1,144
	42,780	31,960	10,820

4. Deferred Revenue

Deferred contributions reported in the Forum fund relate to restricted funding receivable in the current year, for which the related expenses have not yet been incurred. Changes in the deferred contributions balance reported in the Form Fund are as follows:

	2007 $	2006 $
Opening balance	**102,250**	—
Federal contribution	**62,500**	62,500
Provincial contribution	**59,000**	79,000
Corporate contribution	**50,000**	50,000
Total contributions	**273,750**	191,500
Amounts recognized as revenues	**180,988**	89,250
Ending balance	**92,762**	102,250

5. Commitments

Equipment leases

APEC has entered into agreements to lease certain office equipment expiring in 2010 and 2012. For accounting purposes, these leases are classified as operating leases. Future minimum lease payments for the following five years are as follows:

2008	$7,005
2009	7,005
2010	5,872
2011	4,740
2012	4,740

Rental of premises

Under the terms of an operating lease expiring September 30, 2007, APEC is committed to make minimum annual payments for office rentals of $28,404. APEC is also required to pay its share of certain operating expenses.